

# Chihuahua

## Retos y Experiencias en el Desarrollo Económico

Alonso Ramos Vaca

Buenos Aires, 26mar09



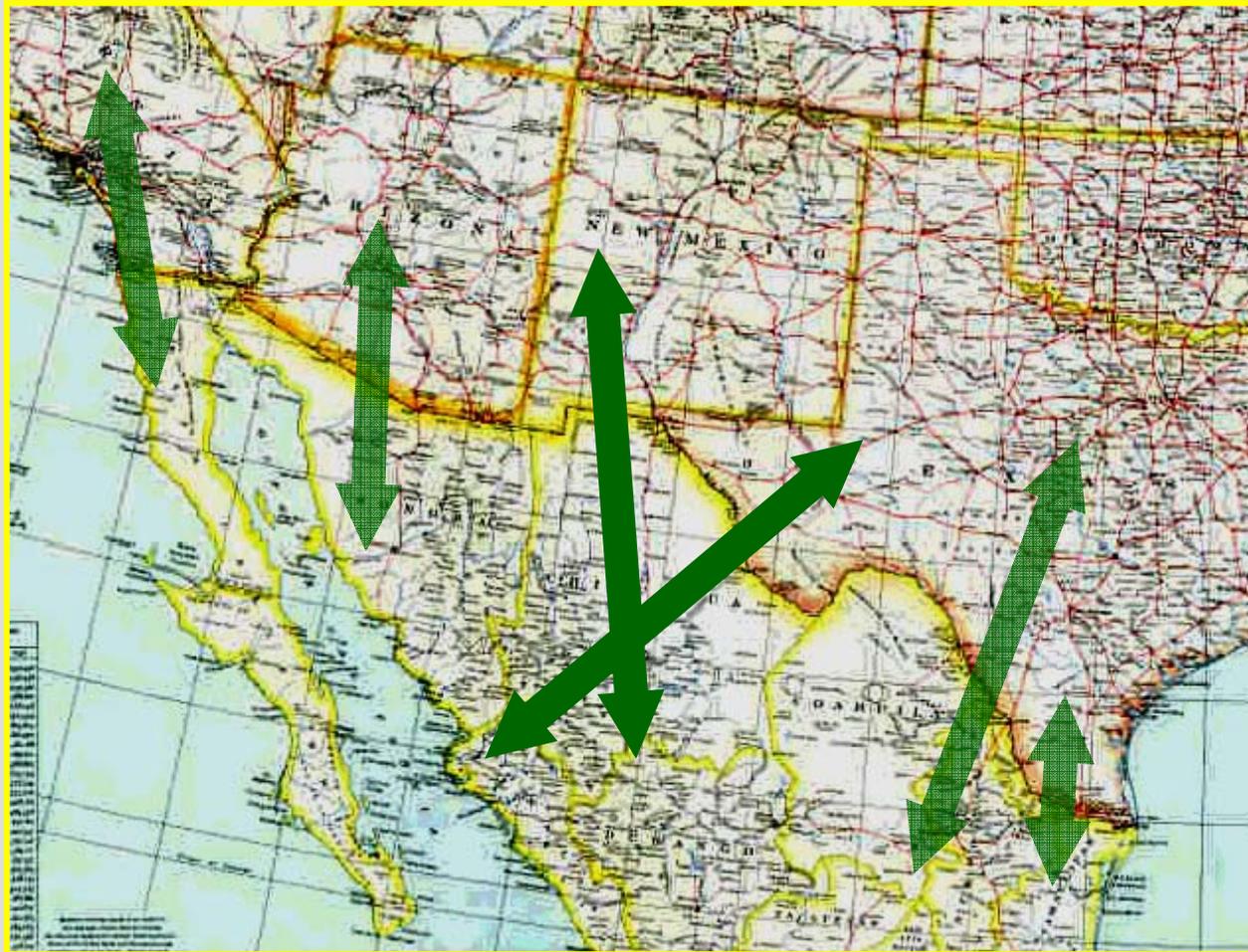
desec



# Una Receta para el Desarrollo Económico

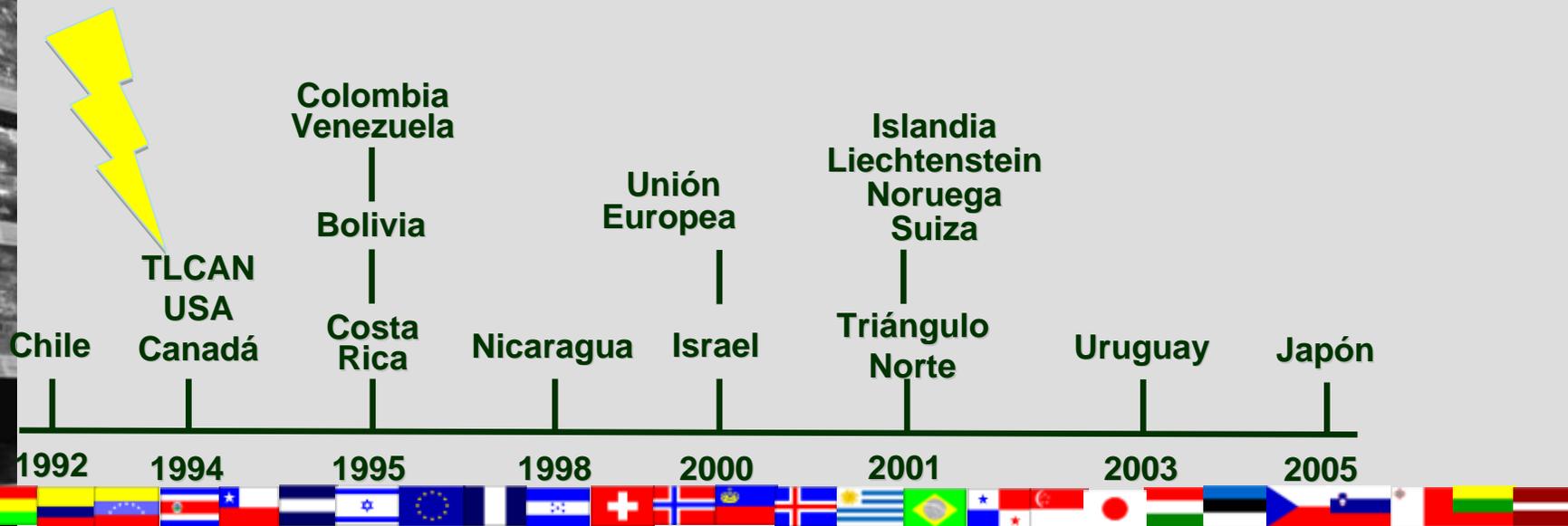
- I. **Historia y Geografía**: localización estratégica y transformación económica
- II. **Procesos** de desarrollo económico: 36 años de colaboración público-privada
- III. **Análisis** económico: competitividad y actividades estratégicas
- IV. **Estrategia** económica: **Clusters**
- V. Enfoque clave: **Proceso Humano**

# desarrollando corredores transfronterizos.....

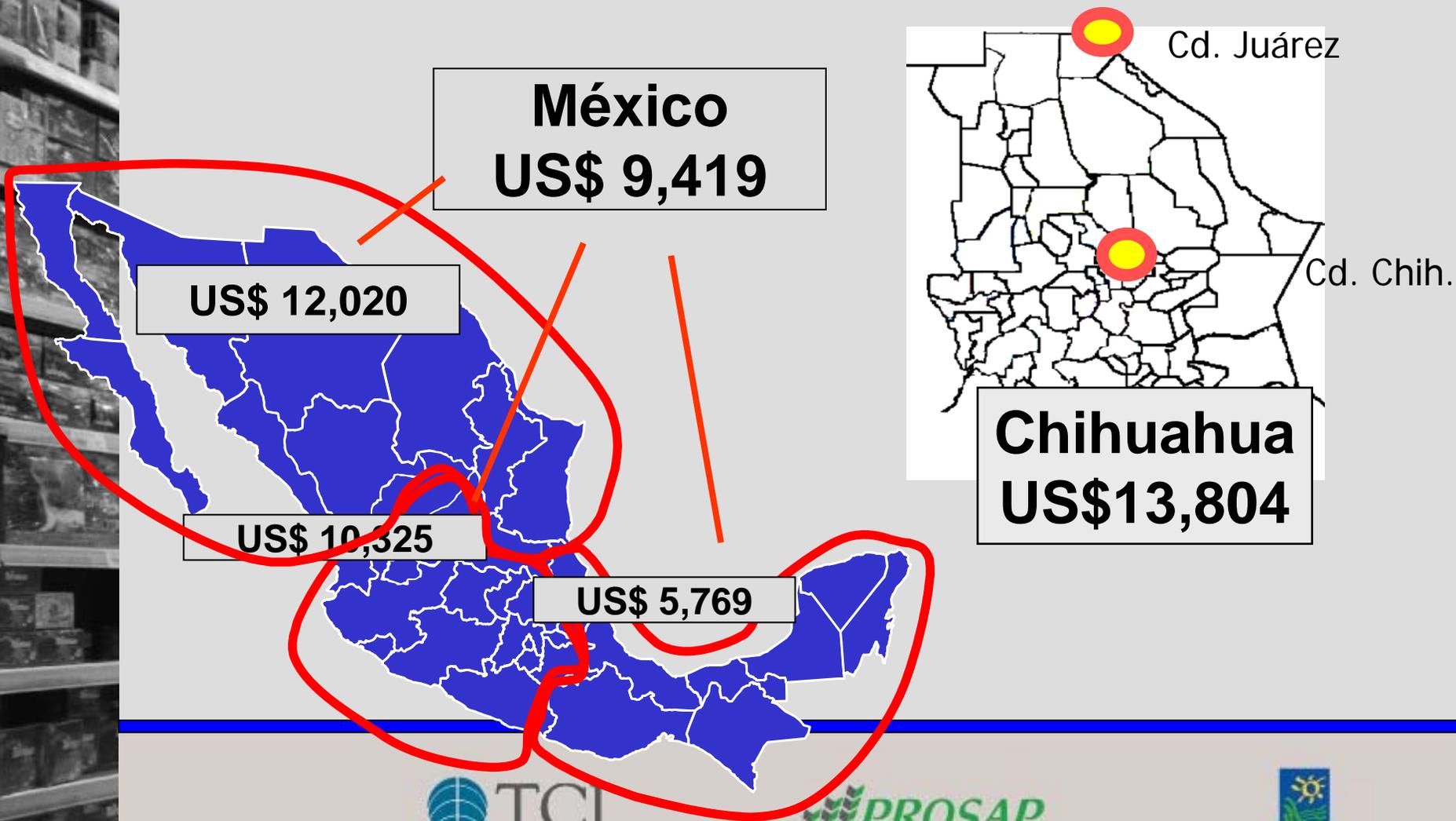


# México cuenta con amplio y privilegiado acceso a los mercados globales

Más de 930 millones de consumidores en 44 países



... con alto nivel de PIB/cápita



# Una Receta para el Desarrollo Económico

- I. **Historia y Geografía:** localización estratégica y transformación económica
- II. **Procesos** de desarrollo económico: 36 años de colaboración público-privada
- III. **Análisis** económico: competitividad y actividades estratégicas
- IV. **Estrategia** económica: **Clusters**
- V. Enfoque clave: **Proceso Humano**

# Un camino largo, con ... liderazgo empresarial, responsabilidad social

2004-



**CODECH**, 12 consejos regionales

1990-98

Proyecto



1980's

Desarrollo industria maquiladora

1973

Nace



desec

1960's

Programas sociales de empresarios

**DESEC** : Desarrollo Económico del Estado de Chihuahua A.C.

**CODECH**: Consejo para el Desarrollo Económico del Estado de Chihuahua

# Una Receta para el Desarrollo Económico

- I. **Historia y Geografía:** localización estratégica y transformación económica
- II. **Procesos** de desarrollo económico: 36 años de colaboración público-privada
- III. **Análisis** económico: competitividad y actividades estratégicas
- IV. **Estrategia** económica: **Clusters**
- V. Enfoque clave: **Proceso Humano**

# Diagnósticos

## Competitividad

Condiciones de la Parcela

## Fast Track

¿Qué está por sembrarse y/o se está gestando?



## Organizacional

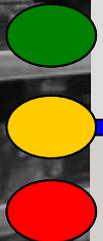
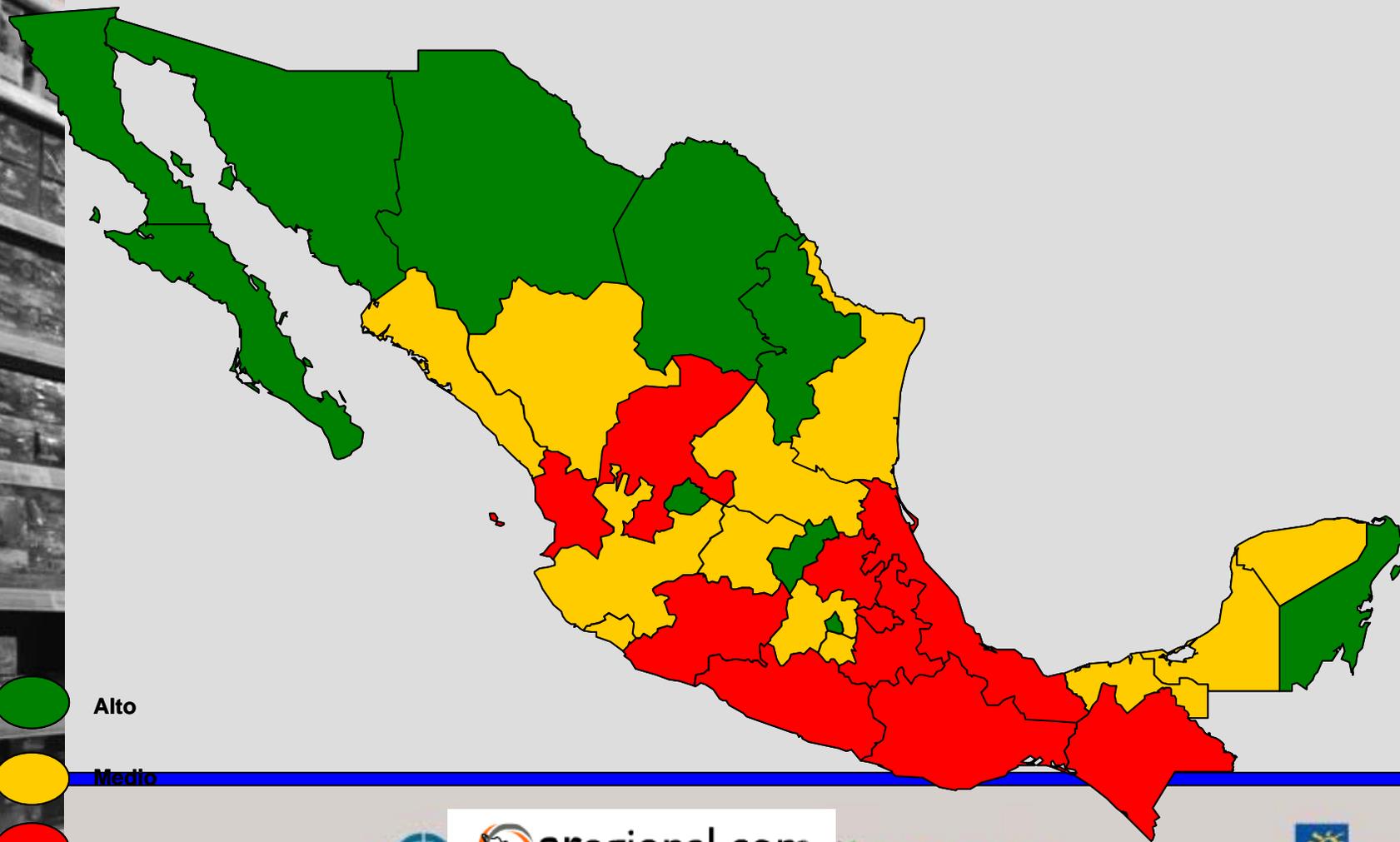
¿Quién cultiva?

## Actividades

## Económicas Estratégicas

¿Qué cultivos a futuro?

# Grado de Competitividad Sistémica 2005



Alto

Medio

Bajo



aregional.com

the global practitioners network for  
competitiveness, change and innovation

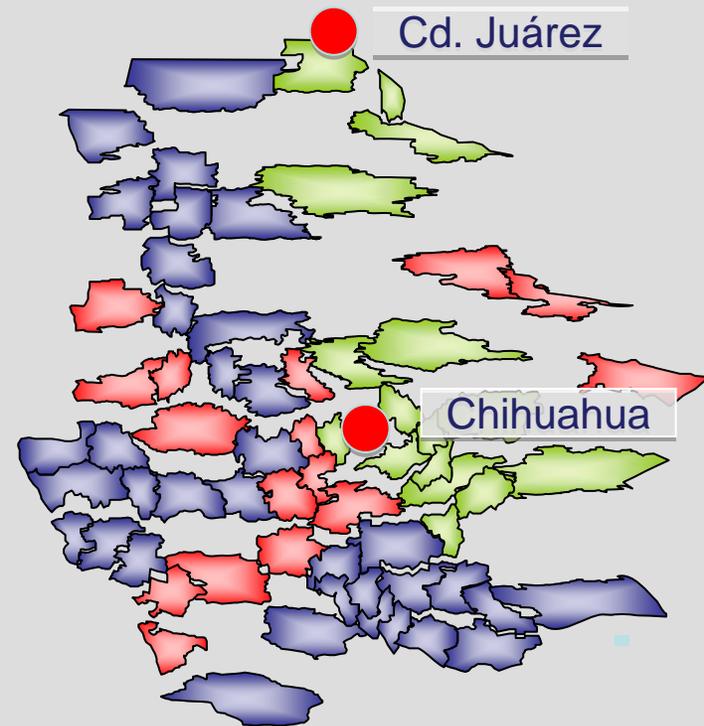
PROSAP

Programa de Servicios Agrícolas Provinciales



SECRETARÍA DE AGRICULTURA,  
GANADERÍA, PESCA Y ALIMENTOS

# Aún dentro del estado, la competitividad varía por región



# Una Receta para el Desarrollo Económico

- I. **Historia y Geografía**: localización estratégica y transformación económica
- II. **Procesos** de desarrollo económico: 36 años de colaboración público-privada
- III. **Análisis** económico: competitividad y actividades estratégicas
- IV. **Estrategia** económica: **Clusters**
- V. Enfoque clave: **Proceso Humano**

# Clusters identificados en Chihuahua 2004-2008

## Actuales y en proceso

- Tecnologías de Información
- Aeronáutica
- Metal mecánica
- Alimentos
- Lácteos
- Electrónicos
- Automotriz
- Electrodomésticos

## Potenciales

- MEMs y nanotecnología
- Turismo médico

# Una Receta para el Desarrollo Económico

- I. **Historia y Geografía**: localización estratégica y transformación económica
- II. **Procesos** de desarrollo económico: 36 años de colaboración público-privada
- III. **Análisis** económico: competitividad y actividades estratégicas
- IV. **Estrategia** económica: **Clusters**
- V. Enfoque clave: **Proceso Humano**

# Primer reto: ponernos de acuerdo...



# Chihuahua Siglo XXI

## PLATAFORMA DE ALIANZAS ESTRATÉGICAS

CONFIANZA

COMPROMISO COMPARTIDO

LIDERAZGO EMPRENDEDOR

COORDINACION DE ACCIONES

PARA EL  
DESARROLLO SUSTENTABLE

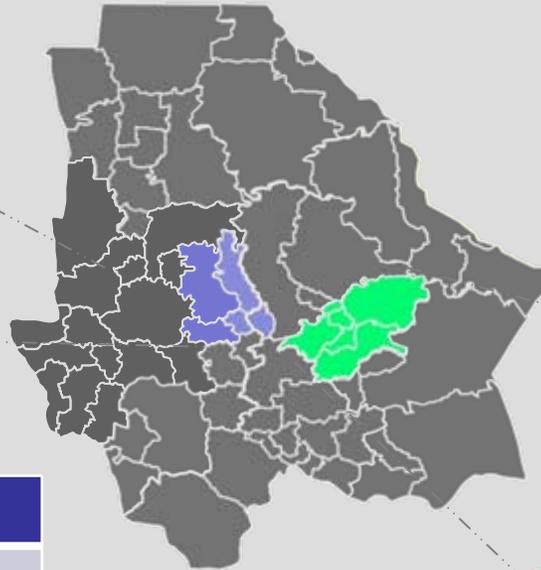
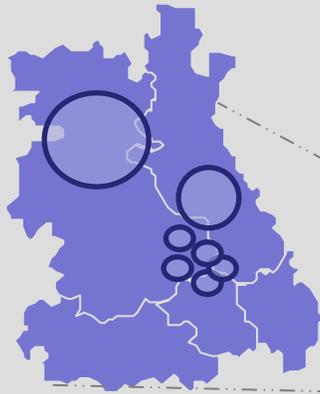


# Cluster Lácteo en Chihuahua, México

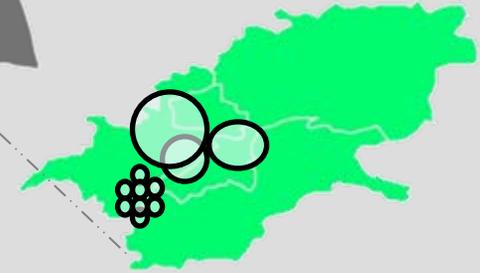


**CUENCA DELICIAS**

# CUENCA CUAUHTÉMOC



**CUENCA  
DELICIAS**



| Empresas                                      | Producción                                    |
|---|---|
| 51 Establos                                   | 745 mil l/d                                   |
| Industrias Lácteas Chihuahuenses (Reny Picot) | 1, 300 mil l/d para deshidratar suero y leche |
| Dos Lagunas                                   | 130 mil l/d                                   |
| Lacmeno                                       | 90 mil l/d                                    |
| 18 Queserías Menonitas                        | 150 mil l/d                                   |

| Empresa/Tipo                 | Producción      |
|------------------------------|-----------------|
| 23 Establos                  | 877 mil l/d     |
| Mead Jonhson (Bristol Myers) | 45 mil tons/año |
| ALPURA                       | 54 mil l/d      |
| 35 Queserías                 | 75 mil l/d      |

# MODELO PRODUCTIVO ESPECIALIZADO

## CUENCA DELICIAS



# MODELO PRODUCTIVO CUENCA DELICIAS

GRAN  
COOPERATIVA



ALPURA,  
458,104  
42%

GRAN  
PRODUCTOR



ZARAGOZA,  
340,000  
32%

QUESERIAS, 177,302  
16%

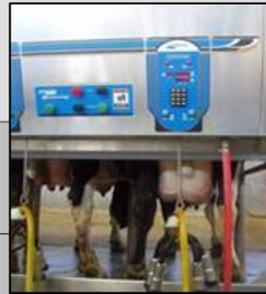
PROGRAMA  
SOCIAL

103,000 ,  
10%

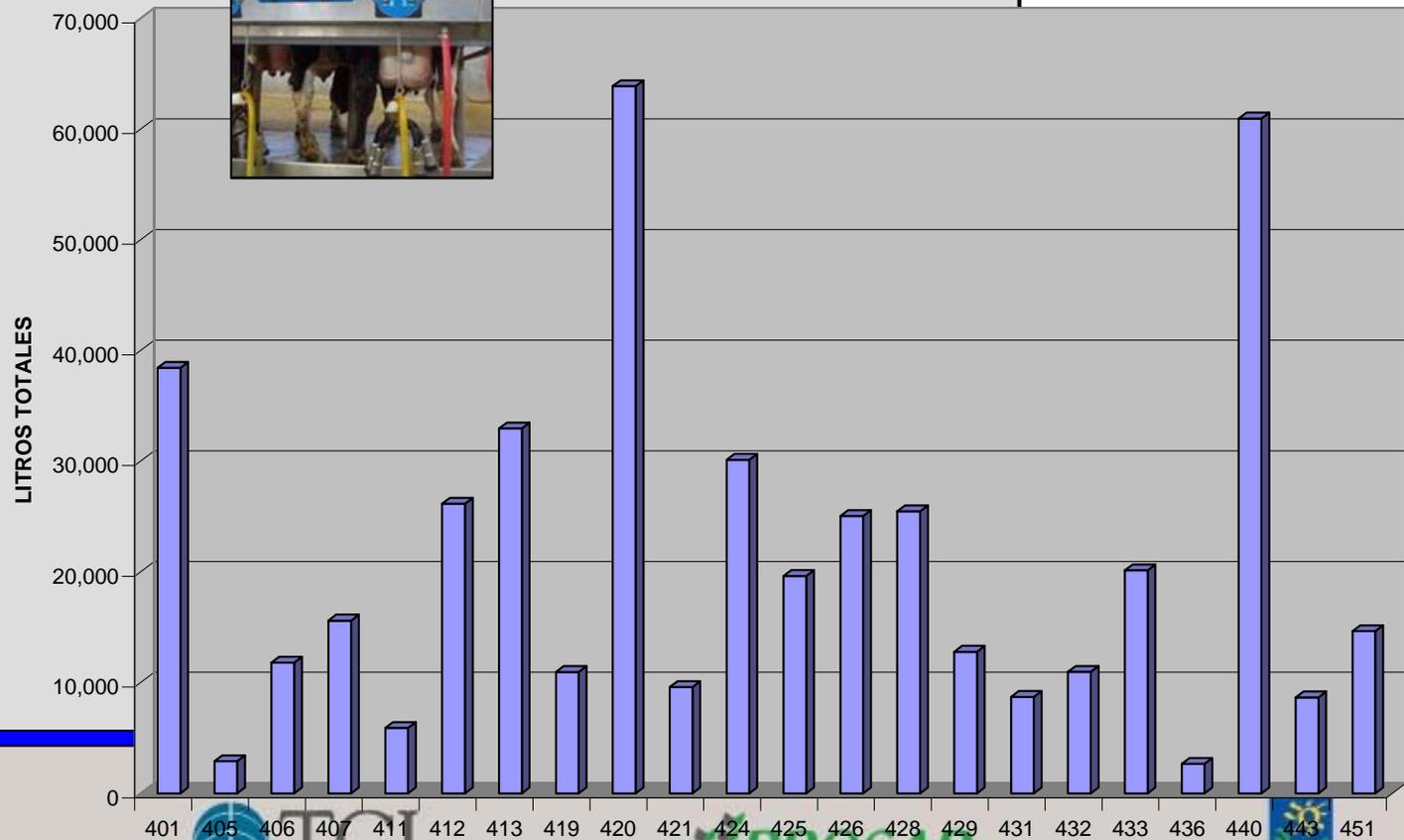


# GRAN COOPERATIVA

## LITROS /DIA POR ESTABLO



LITROS /DIA  
POR ESTABLO





## GRUPO AGROINDUSTRIAL ZARAGOZA CUENCA DELICIAS

| VACAS EN PRODUCCION | RENDIMIENTO LTS/ VACA | TOTAL      |
|---------------------|-----------------------|------------|
| 8700                | 39                    | 340,000.00 |

opera en Cd.Delicias uno de los establos mÁs grandes de Latinoamérica



the global practitioners network for  
competitiveness, change and innovation

Programa de Servicios Agrícolas Provinciales



SECRETARÍA DE AGRICULTURA,  
GANADERÍA, PESCA Y ALIMENTOS

# CENTROS DE ACOPIO LICONSA

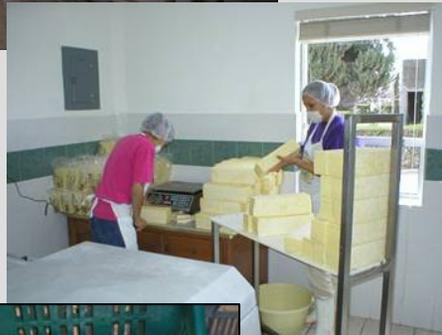
SEDESOL maneja un presupuesto de 200 millones de pesos de subsidio para adquirir anualmente 200 millones de litros de leche para deshidratar



# ABASTECIMIENTO A QUESERIAS

## CUENCA DELICIAS- MEOQUI

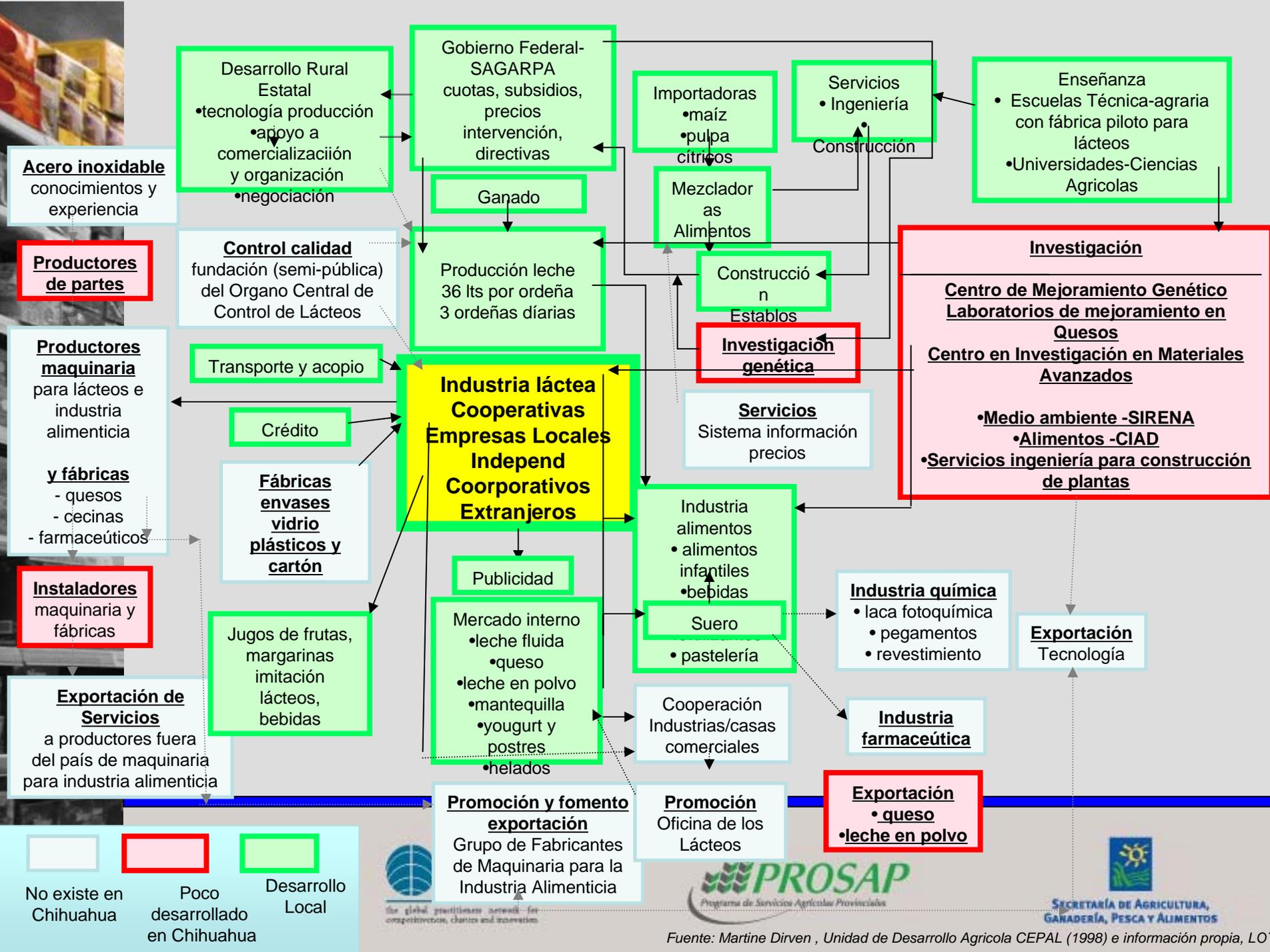
Existen mas de 30 queserías en la región las cuales procesan volumen estimados en 100,000 a 150,000 litros día.



# OTRAS PROCESADORAS: MEAD JOHNSON.

Empresa líder en la producción  
de formulas lácteas a nivel  
internacional,  
En Delicias produce las  
marcas Choco Milk,  
Cal-c-tose y  
fórmulas infantiles,  
para mercado mexicano e  
internacional (a toda  
América , Japón y Corea)





No existe en Chihuahua  
 Poco desarrollado en Chihuahua  
 Desarrollo Local





desec



## Aprendizajes:

### 5 Retos para un proyecto de clusters exitoso

1. Alcance – Territorial, Sectorial
2. Inclusión, Continuidad e Innovación
3. Modelo y Metodología
4. Organización
5. Convocatoria y Lanzamiento