

# Chihuahua

## Retos y Experiencias en el Desarrollo Económico

Alonso Ramos Vaca

Buenos Aires, 26mar09



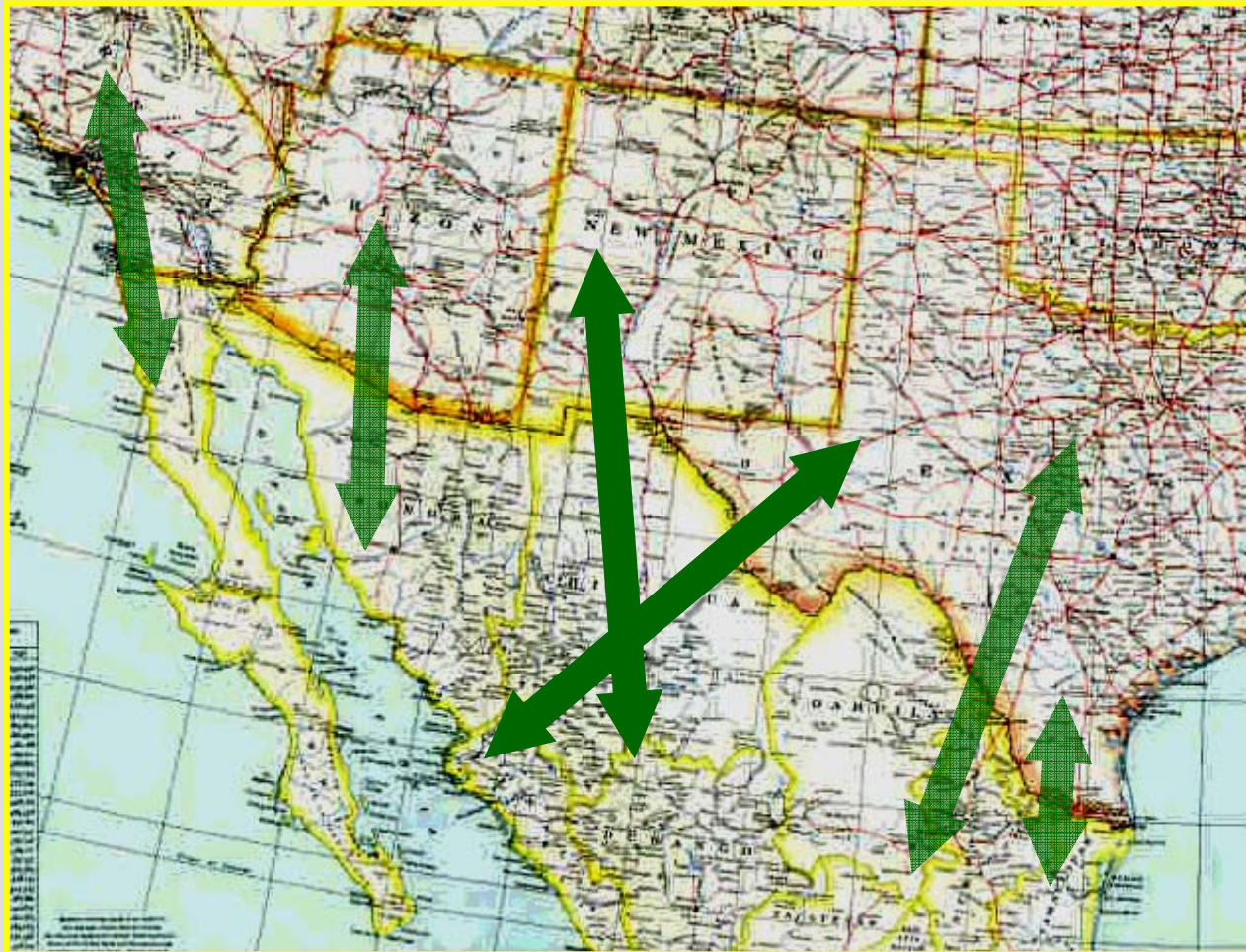
desec



# Una Receta para el Desarrollo Económico

- I. **Historia y Geografía**: localización estratégica y transformación económica
- II. **Procesos** de desarrollo económico: 36 años de colaboración público-privada
- III. **Análisis** económico: competitividad y actividades estratégicas
- IV. **Estrategia** económica: **Clusters**
- V. Enfoque clave: **Proceso Humano**

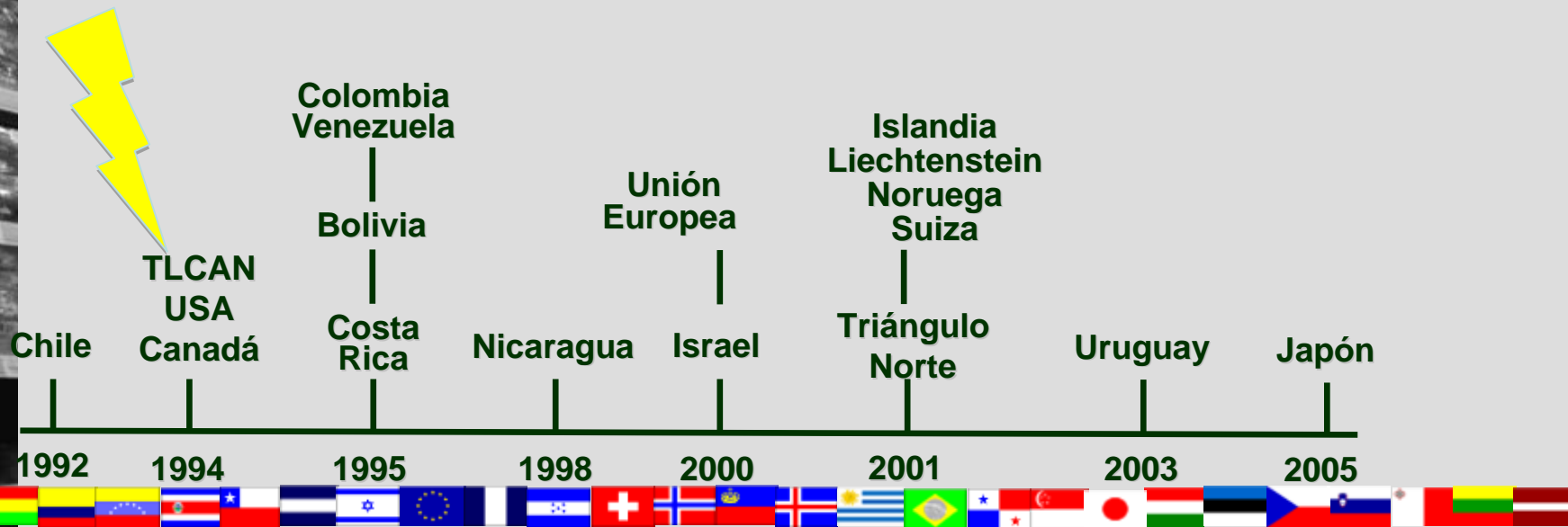
# desarrollando corredores transfronterizos.....



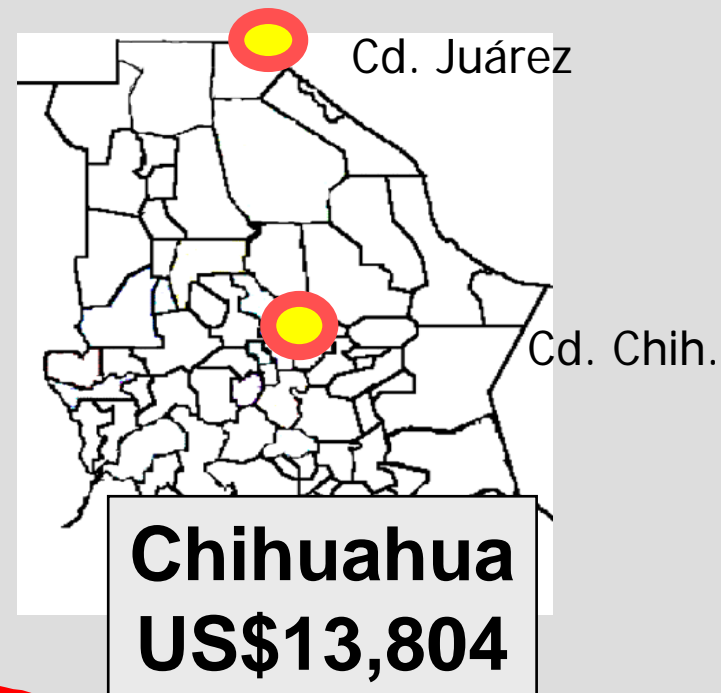
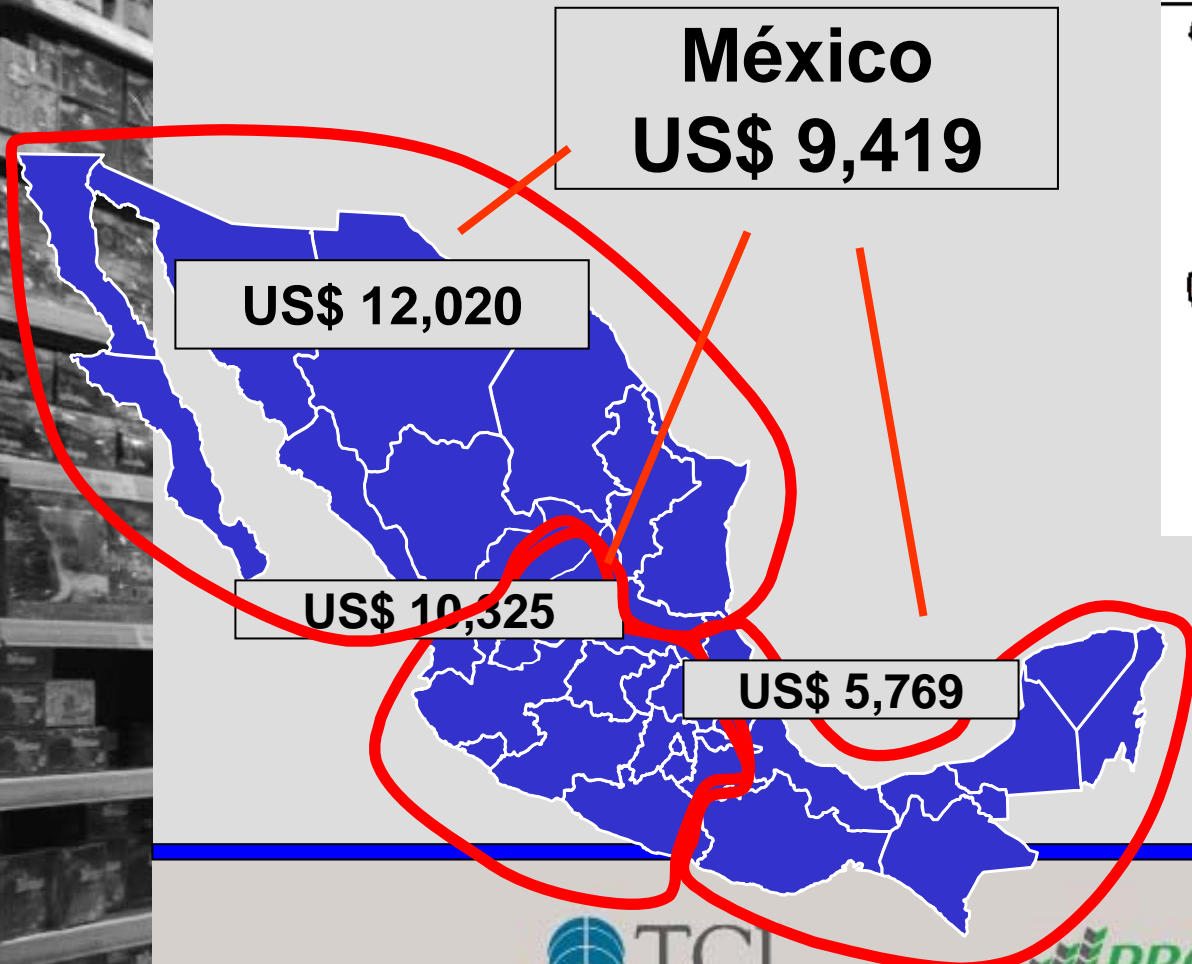


# México cuenta con amplio y privilegiado acceso a los mercados globales

Más de 930 millones de consumidores en 44 países



... con alto nivel de PIB/cápita



# Una Receta para el Desarrollo Económico

- I. **Historia y Geografía:** localización estratégica y transformación económica
- II. **Procesos** de desarrollo económico: 36 años de colaboración público-privada
- III. **Análisis** económico: competitividad y actividades estratégicas
- IV. **Estrategia** económica: **Clusters**
- V. Enfoque clave: **Proceso Humano**

# Un camino largo, con ... liderazgo empresarial, responsabilidad social

2004-



**CODECH**, 12 consejos regionales

1990-98

Proyecto



1980's

Desarrollo industria maquiladora

1973

Nace



desec

1960's

Programas sociales de empresarios

**DESEC** : Desarrollo Económico del Estado de Chihuahua A.C.

**CODECH**: Consejo para el Desarrollo Económico del Estado de Chihuahua

# Una Receta para el Desarrollo Económico

- I. **Historia y Geografía:** localización estratégica y transformación económica
- II. **Procesos** de desarrollo económico: 36 años de colaboración público-privada
- III. **Análisis** económico: competitividad y actividades estratégicas
- IV. **Estrategia** económica: **Clusters**
- V. Enfoque clave: **Proceso Humano**



# Diagnósticos

## Competitividad

Condiciones de la Parcela

## Fast Track

¿ Qué está por sembrarse y/o se está gestando?



## Organizacional

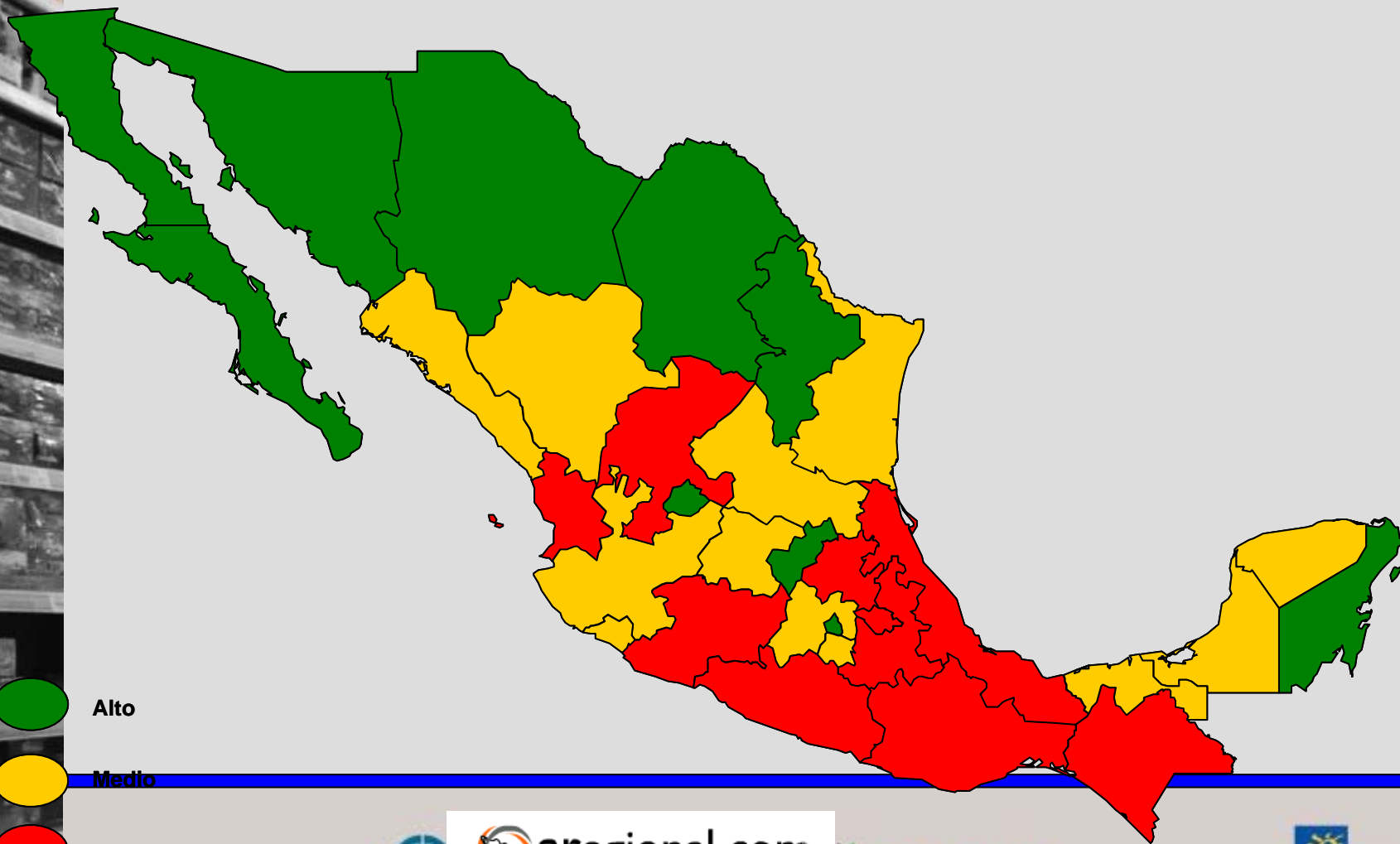
¿Quién cultiva?

## Actividades

## Económicas Estratégicas

¿Qué cultivos a futuro?

# Grado de Competitividad Sistémica 2005



Alto

Medio

Bajo



aregional.com

the global practitioners network for  
competitiveness, change and innovation

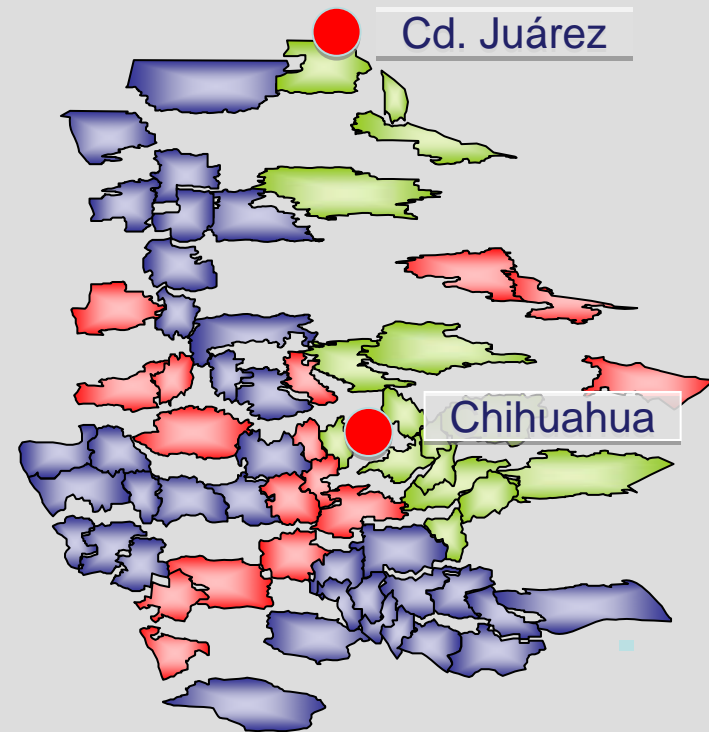
PROSAP

Programa de Servicios Agrícolas Provinciales



SECRETARÍA DE AGRICULTURA,  
GANADERÍA, PESCA Y ALIMENTOS

# Aún dentro del estado, la competitividad varía por región



# Una Receta para el Desarrollo Económico

- I. **Historia y Geografía**: localización estratégica y transformación económica
- II. **Procesos** de desarrollo económico: 36 años de colaboración público-privada
- III. **Análisis** económico: competitividad y actividades estratégicas
- IV. **Estrategia** económica: **Clusters**
- V. Enfoque clave: **Proceso Humano**



# Clusters identificados en Chihuahua 2004-2008

## Actuales y en proceso

- Tecnologías de Información
- Aeronáutica
- Metal mecánica
- Alimentos
- Lácteos
- Electrónicos
- Automotriz
- Electrodomésticos

## Potenciales

- MEMs y nanotecnología
- Turismo médico

# Una Receta para el Desarrollo Económico

- I. **Historia y Geografía**: localización estratégica y transformación económica
- II. **Procesos** de desarrollo económico: 36 años de colaboración público-privada
- III. **Análisis** económico: competitividad y actividades estratégicas
- IV. **Estrategia** económica: **Clusters**
- V. Enfoque clave: **Proceso Humano**

# Primer reto: ponernos de acuerdo...



# Chihuahua Siglo XXI

## PLATAFORMA DE ALIANZAS ESTRATÉGICAS

CONFIANZA

COMPROMISO COMPARTIDO

LIDERAZGO EMPRENDEDOR

COORDINACION DE ACCIONES

PARA EL  
DESARROLLO SUSTENTABLE



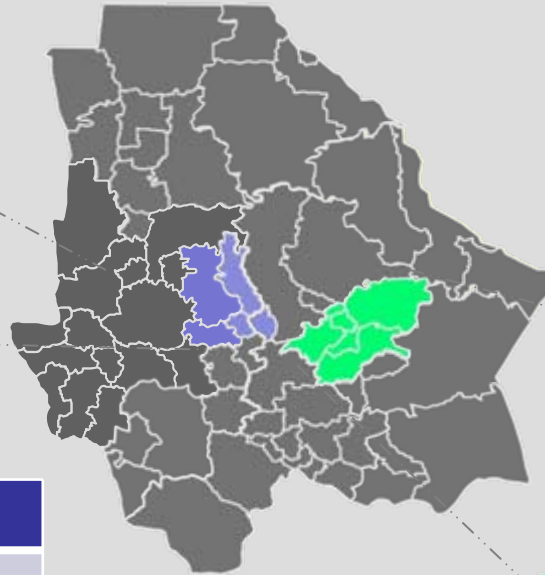
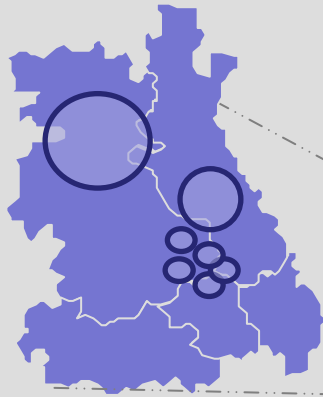


# Cluster Lácteo en Chihuahua, México

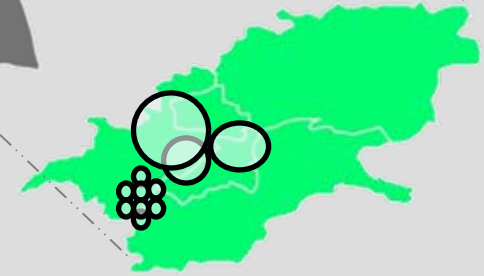


**CUENCA DELICIAS**

# CUENCA CUAUHTÉMOC



**CUENCA  
DELICIAS**



Empresas	Producción
51 Establos	745 mil l/d
Industrias Lácteas Chihuahuenses (Reny Picot)	1, 300 mil l/d para deshidratar suero y leche
Dos Lagunas	130 mil l/d
Lacmeno	90 mil l/d
18 Queserías Menonitas	150 mil l/d

Empresa/Tipo	Producción
23 Establos	877 mil l/d
Mead Jonhson (Bristol Myers)	45 mil tons/año
ALPURA	54 mil l/d
35 Queserías	75 mil l/d



# MODELO PRODUCTIVO ESPECIALIZADO

## CUENCA DELICIAS



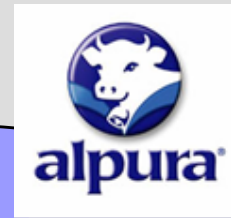
# MODELO PRODUCTIVO CUENCA DELICIAS

GRAN  
COOPERATIVA

PROGRAMA  
SOCIAL

QUESERIAS, 177,302  
16%

103,000 ,  
10%



ALPURA,  
458,104  
42%



ZARAGOZA,  
340,000  
32%

GRAN  
PRODUCTOR

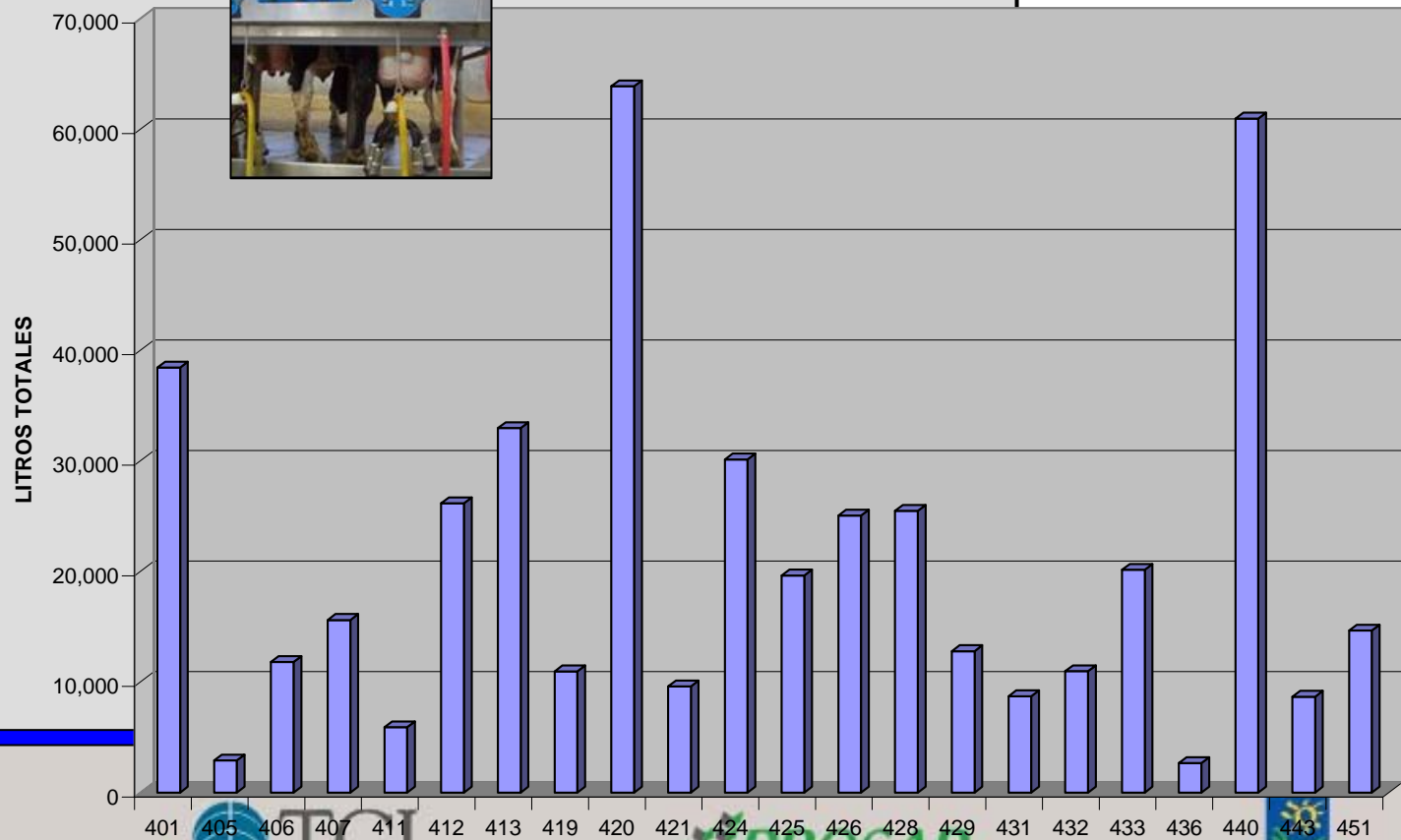


# GRAN COOPERATIVA

## LITROS /DIA POR ESTABLO



LITROS /DIA  
POR ESTABLO





## GRUPO AGROINDUSTRIAL ZARAGOZA CUENCA DELICIAS

VACAS EN PRODUCCION	RENDIMIENTO LTS/ VACA	TOTAL
8700	39	340,000.00

opera en Cd.Delicias uno de los establos mÁs grandes de Latinoamérica



the global practitioners network for  
competitiveness, change and innovation

Programa de Servicios Agrícolas Provinciales



SECRETARÍA DE AGRICULTURA,  
GANADERÍA, PESCA Y ALIMENTOS

# CENTROS DE ACOPIO LICONSA

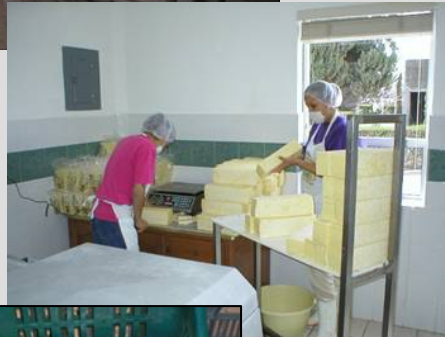
SEDESOL maneja un presupuesto de 200 millones de pesos de subsidio para adquirir anualmente 200 millones de litros de leche para deshidratar



# ABASTECIMIENTO A QUESERIAS

## CUENCA DELICIAS- MEOQUI

Existen mas de 30 queserías en la región las cuales procesan volumen estimados en 100,000 a 150,000 litros día.

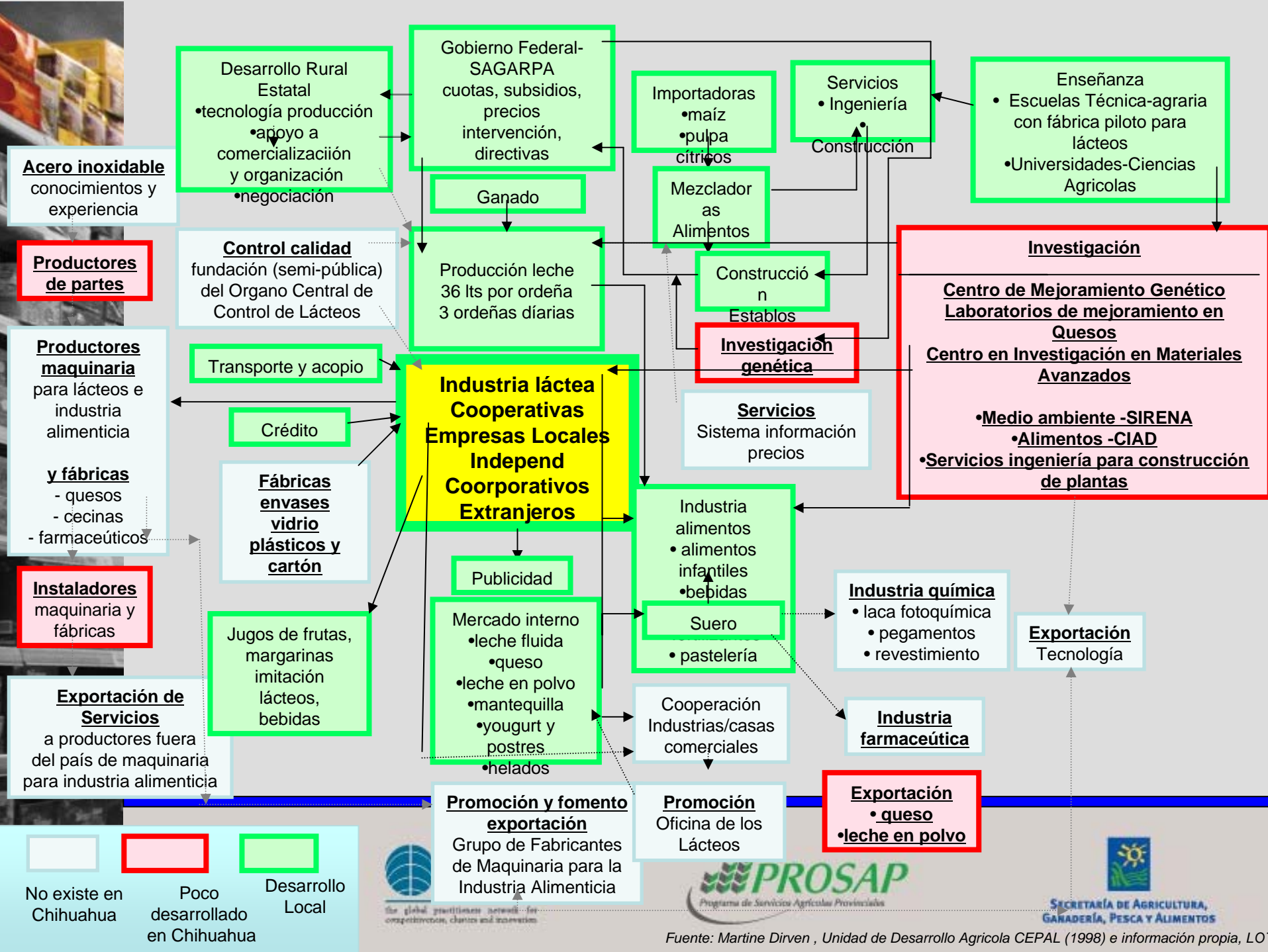




# OTRAS PROCESADORAS: MEAD JOHNSON.

Empresa líder en la producción  
de formulas lácteas a nivel  
internacional,  
En Delicias produce las  
marcas Choco Milk,  
Cal-c-tose y  
fórmulas infantiles,  
para mercado mexicano e  
internacional (a toda  
América , Japón y Corea)







desec



## Aprendizajes:

### 5 Retos para un proyecto de clusters exitoso

1. Alcance – Territorial, Sectorial
2. Inclusión, Continuidad e Innovación
3. Modelo y Metodología
4. Organización
5. Convocatoria y Lanzamiento